TỔNG CÔNG TY ĐẦU TƯ PHÁT TRIỂN NHÀ VÀ ĐÔ THỊ NAM HÀ NỘI	CỘNG HOÀ XÃ HỘI CHỦ NGHĨA VIỆT NAM Độc lập - Tự do - Hạnh phúc
Số: 01/2024/NHA/BC-HĐQT/BGĐ	*Hà Nam, ngày 19 tháng 04 năm 2024*

BÁO CÁO ĐẠI HỘI ĐỒNG CỔ ĐÔNG THƯỜNG NIÊN NĂM 2024

Hoạt động của Hội đồng Quản trị và Ban Tổng giám đốc năm 2023, kế hoạch và phương hướng hoạt động năm 2024

Trong năm 2023, Hội đồng quản trị Tổng Công ty Đầu tư Phát triển Nhà và Đô thị Nam Hà Nội (NHA) đã hoàn thành tốt các chức năng và nhiệm vụ của mình theo các quy định của pháp luật và điều lệ Công ty. Hội đồng quản trị đã thực hiện quản lý, xây dựng các chiến lược kinh doanh và giám sát công tác điều hành Ban Tổng giám đốc. Các kết quả chính đạt được trong năm 2023 cụ thể như sau:

I. KẾT QUẢ THỰC HIỆN NGHỊ QUYẾT ĐHĐCĐ NĂM 2023

Dưới sự chỉ đạo của Hội đồng quản trị cùng sự nỗ lực của tập thể Ban Tổng giám đốc và toàn thể cán bộ công nhân viên, trong năm 2023 Công ty đã phấn đấu thực hiện và đạt được một số kết quả như sau:

Đơn vị: đồng

Chỉ tiêu	Kế hoạch Năm 2023	Thực hiện Năm 2023	Mức độ hoàn thành (%)
Doanh thu	130.000.000.000	73.133.546.015	56,26%
Lợi nhuận sau thuế	25.000.000.000	5.893.045.623	23,57%
Cổ tức, tăng vốn cổ phần từ nguồn vốn chủ sở hữu dự kiến (%)	5%	-	0%

- Về thu nhập của thành viên Hội đồng quản trị, Ban kiểm soát:

Tổng thu nhập của Hội đồng quản trị, Ban kiểm soát năm 2023 là 806.484.000 đồng.

II. HOẠT ĐỘNG CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ VÀ BAN TỔNG GIÁM ĐỐC NĂM 2023

1. Về cơ cấu nhân sự của Hội đồng quản trị năm 2023

Năm 2023, Công ty có sự thay đổi trong cơ cấu nhân sự HĐQT. Ông Đặng Văn Lành đã có đơn xin từ nhiệm chức vụ Thành viên HĐQT và được ĐHĐCĐ Công ty thông qua vào ngày 19/04/2023. Đồng thời, ĐHĐCĐ cũng đã thông qua việc bổ nhiệm 02 thành viên HĐQT mới là ông Nguyễn Đắc Long và ông Trần Ngọc Tuyến. Hiện tại,

HĐQT Công ty gồm 5 thành viên do Ông Nguyễn Minh Hoàn làm Chủ tịch, cụ thể như sau:

STT	Thành viên HĐQT	Chức vụ trong HĐQT	Ngày bổ nhiệm	Chức vụ trong Tổng Công ty
1	Ông: Nguyễn Minh Hoàn	Chủ tịch HĐQT	09/06/2020	Không
2	Ông: Cù Đức Ngọc	Thành viên HĐQT	09/06/2020	Không
3	Ông: Nguyễn Đắc Long	Thành viên HĐQT	19/04/2023	Tổng giám đốc, Người phụ trách quản trị công ty
4	Ông: Nguyễn Văn Hùng	Thành viên HĐQT	09/06/2020	Không
5	Ông: Trần Ngọc Tuyến	Thành viên HĐQT độc lập	19/04/2023	Không

2. Về cơ cấu nhân sự của Ban Tổng Giám đốc năm 2023

Năm 2023 không có sự thay đổi trong cơ cấu nhân sự của Ban Tổng giám đốc Công ty. Hiện tại, Ban Tổng Giám đốc Công ty gồm 3 thành viên như sau:

STT	Họ tên	Chức vụ trong BTGĐ	Chức vụ khác
1	Ông Nguyễn Đắc Long	Tổng Giám đốc	Thành viên HĐQT, Người phụ trách quản trị Công ty
2	Ông Nguyễn Hoàng Đạo	Phó Tổng Giám đốc	Không
3	Ông Nguyễn Đức Kiên	Phó Tổng Giám đốc	Không

3. Hoạt động của Hội đồng quản trị năm 2023 theo quy định tại Luật Doanh nghiệp và Điều lệ Công ty

- Năm 2023, Hội đồng quản trị đã quản lý và chỉ đạo điều hành Công ty tuân thủ theo đúng các quy định tại Luật Doanh nghiệp, Điều lệ Công ty và tổ chức triển khai thực hiện Nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông.

a. Các cuộc họp của Hội đồng quản trị

STT	Thành viên HĐQT	Chức vụ	Ngày bắt đầu là TV HĐQT	Ngày không còn là TV HĐQT	Số buổi tham dự	Tỷ lệ	Lý do không tham dự
1	Ông Nguyễn Minh Hoàn	Chủ tịch	09/06/2020	-	6/6	100%	-

2	Ông Cù Đức Ngọc	Thành viên	09/06/2020	-	6/6	100%	-
3	Ông Nguyễn Văn Hùng	Thành viên	09/06/2020	-	6/6	100%	-
4	Ông Đặng Văn Lành	Thành viên	09/06/2020	19/04/2023	1/1	100%	Miễn nhiệm
5	Ông Nguyễn Đắc Long	Thành viên	19/04/2023	-	5/5	100%	Bổ nhiệm mới
6	Ông Trần Ngọc Tuyến	Thành viên	19/04/2023	-	5/5	100%	Bổ nhiệm mới

b. Hoạt động giám sát của Hội đồng quản trị đối với Ban Tổng giám đốc

Năm 2023, Hội đồng quản trị đã thực hiện giám sát, chỉ đạo thường xuyên và kịp thời các hoạt động của Ban Tổng Giám đốc theo đúng chức năng, thẩm quyền, phù hợp với quy định của Luật Doanh nghiệp và Điều lệ hoạt động của Công ty:

- Hội đồng quản trị thường xuyên giám sát hoạt động của Ban Tổng Giám đốc qua các cuộc họp trực tiếp của Hội đồng quản trị, cuộc họp giao ban hàng tháng của Ban Tổng Giám đốc và các Báo cáo (Báo cáo tài chính quý, bán niên, năm; báo cáo hoạt động sản xuất kinh doanh của Ban Tổng Giám đốc).
- Hội đồng quản trị tổ chức làm việc trực tiếp theo những vấn đề xét thấy cần thiết, có sự phân công rõ ràng cho Ban Tổng Giám đốc triển khai và thực hiện công việc.
- Đảm bảo tất cả các hoạt động của Ban Tổng Giám đốc tuân thủ đúng pháp luật, chủ trương của Đại hội đồng cổ đông và các nghị quyết của Hội đồng quản trị đã ban hành.

c. Hoạt động của các tiểu ban thuộc Hội đồng quản trị: Không

Trong năm 2023, Ban kiểm toán nội bộ đã hoạt động theo đúng phạm vi hoạt động đề ra:

- Theo dõi và đánh giá các quy trình quản trị, quản lý rủi ro và kiểm soát nội bộ nhằm giúp Công ty đạt được các mục tiêu chiến lược, hoạt động, tuân thủ và tài chính.
- Đưa ra các phân tích chuyên sâu và các kiến nghị dựa trên đánh giá dữ liệu và các quy trình của doanh nghiệp.
- Đưa ra các tư vấn, kiến nghị một cách độc lập khách quan liên quan đến quy trình quản trị, quản lý rủi ro và kiểm soát nội bộ.
- Thực hiện kiểm toán trước, đồng thời và sau khi thực hiện dự án, chương trình, kế hoạch hoạt động của bộ phận/ đơn vị kiểm toán.

- Tư vấn cho doanh nghiệp trong việc lựa chọn, kiểm soát sử dụng dịch vụ kiểm toán độc lập bảo đảm tiết kiệm, hiệu quả.
- Báo cáo định kỳ về mục đích, quyền hạn, trách nhiệm và hiệu suất của bộ phận kiểm toán nội bộ liên quan đến kế hoạch của bộ phận.

d. Các Nghị quyết/Quyết định của Hội đồng quản trị:

STT	Số Nghị quyết/ Quyết định	Ngày	Nội dung	Tỷ lệ thông qua
1	01/2023/NHA/ NQ-HĐQT	27/02/2023	Nghị quyết Hội đồng quản trị thông qua việc tổ chức Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2023.	100%
2	02/2023/NHA/ NQ-HĐQT	14/06/2023	Nghị quyết Hội đồng quản trị thông qua kế hoạch và phương án vay vốn từ Tổ chức có liên quan – Công ty cổ phần Phát triển Thành Mỹ	100%
3	03/2023/NHA/ NQ-HĐQT	14/06/2023	Nghị quyết Hội đồng quản trị thông qua việc lựa chọn đơn vị kiểm toán thực hiện việc soát xét BCTC bán niên và kiểm toán BCTC năm 2023.	100%
4	04/2023/NHA/ NQ-HĐQT	03/07/2023	Nghị quyết Hội đồng quản trị thông qua kế hoạch và phương án vay vốn từ ông Nguyễn Minh Hoàn – Chủ tịch HĐQT	100%
5	05/2023/NHA/ NQ-HĐQT	19/09/2023	Nghị quyết Hội đồng quản trị thông qua kế hoạch vay vốn từ ông Nguyễn Minh Hoàn – Chủ tịch HĐQT	100%
6	06/2023/NHA/ NQ-HĐQT	08/12/2023	Nghị quyết Hội đồng quản trị v/v đề nghị cấp lại hạn mức tín dụng tại Ngân hàng Nông nghiệp và Phát triển Nông thôn Việt Nam – Chi nhánh thị xã Duy Tiên-Hà Nam	100%

4. Hoạt động của thành viên Hội đồng quản trị độc lập và kết quả đánh giá của thành viên độc lập về hoạt động của Hội đồng quản trị.

Trong năm 2023, NHA có 1 thành viên HĐQT độc lập và đã có những đánh giá về công tác hoạt động của HĐQT, cụ thể:

a. Về việc tổ chức các cuộc họp HĐQT

- Các cuộc họp của HĐQT đã được triệu tập và thực hiện với lịch trình cụ thể, chuẩn bị tài liệu chu đáo, theo đúng các nguyên tắc. Nội dung các cuộc họp được các thành viên HĐQT thảo luận, phản biện, đánh giá đầy đủ và cẩn trọng để đưa ra những định hướng, giải pháp tốt nhất cho Công ty.
- Các vấn đề liên quan đến chiến lược kinh doanh, chiến lược tài chính, văn hoá doanh nghiệp, xây dựng hệ thống quản lý… đều được thảo luận, kiểm soát một cách chặt chẽ giữa HĐQT và Ban Tổng giám đốc.
- Quá trình thực thi hoạt động của Công ty được diễn ra theo quy chế phân quyền rõ ràng, luôn được phân tích, nhận diện rủi ro một cách kịp thời nhằm đảm bảo sự ổn định, an toàn, tuân thủ theo quy định của pháp luật cũng như đạt được kế hoạch do HĐQT và ĐHĐCĐ đã đề ra.
- Các đầu tư cho chiến lược mới đều được nghiên cứu độc lập, có cơ sở khoa học và phản biện trong HĐQT và với Ban Tổng giám đốc.

b. Về việc giám sát Tổng giám đốc và các thành viên khác trong Ban Tổng giám đốc

- Về tổng thể, HĐQT đã thực hiện tốt công tác giám sát đối với Ban Tổng giám đốc, đảm bảo hoạt động của Công ty luôn được kiểm soát chặt chẽ để đi đúng định hướng chiến lược và điều chỉnh các quyết định kịp thời khi thực tiễn yêu cầu.
- Các thành viên HĐQT đã tham dự các cuộc họp định kỳ và bất thường của Ban Tổng giám đốc. Các quyết sách của Ban Tổng giám đốc được phân tích, phản biện và tham vấn từ HĐQT nhằm có các giải pháp tối ưu cho lợi ích của Công ty. Từ đó, HĐQT luôn nắm rõ tình hình hoạt động của Công ty, nhận diện các tình huống phát sinh, cũng như được cập nhật nhanh nhất các yêu cầu từ thực tế.
- Các thành viên HĐQT giữ vai trò chủ động hoạt động và có trách nhiệm hỗ trợ đối với Ban Tổng giám đốc; thực hiện nhiều buổi chia sẻ kinh nghiệm, các cấp quản lý khác.
- HĐQT đặc biệt quan tâm đến các giải pháp quản trị rủi ro, nhằm hỗ trợ ban điều hành nhận diện sớm các vấn đề và giúp Công ty duy trì tính bền vững, ổn định trong hoạt động, bảo vệ lợi ích của nhà đầu tư.

c. Đánh giá chung về hoạt động của HĐQT

- Theo kế hoạch hoạt động của HĐQT, các công việc của HĐQT đã thực hiện trong năm 2023 tập trung đúng theo Nghị quyết của ĐHĐCĐ và tuân thủ Điều lệ Công ty, Quy chế quản trị và các thông lệ chuẩn mực về Quản trị Công ty.
- Tất cả thành viên HĐQT đều có tinh thần trách nhiệm sâu sắc, tính chuyên nghiệp cao. Do đó, trách nhiệm được phân công trong việc bảo vệ lợi ích của Công ty rất rõ ràng và việc thực hiện vai trò của mỗi thành viên đều cẩn trọng.
- HĐQT đã đề xuất nhiều giải pháp hiệu quả, kịp thời để giúp Ban Tổng giám đốc vượt qua một số thách thức trong quá trình điều hành Công ty, thực hiện tốt việc giám sát và kiểm soát để đảm bảo tiêu chí tuân thủ pháp luật mà Công ty tuyệt đối tôn trọng.
- HĐQT đã lãnh đạo và quản lý Công ty hoàn thành các chỉ tiêu tăng trưởng doanh thu và lợi nhuận của năm, mang lại hiệu quả cao cho cổ đông và thu nhập ổn định cho người lao động.
- HĐQT đã tham gia cùng Ban Tổng giám đốc triển khai các hoạt động nhằm bồi đắp văn hoá của doanh nghiệp. Thông qua các phương pháp sáng tạo, HĐQT đã thực hiện tốt vai trò đồng hành xây dựng các giá trị bền vững cho doanh nghiệp.

III. KẾ HOẠCH, PHƯƠNG HƯỚNG HOẠT ĐỘNG CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ VÀ BAN TỔNG GIÁM ĐỐC NĂM 2024

1. Cơ cấu nhân sự năm 2024

Năm 2024, Hội đồng quản trị và Ban Tổng giám đốc Công ty dự kiến không có thay đổi về nhân sự.

2. Kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2024

Căn cứ vào tình hình kinh doanh hiện tại, Hội đồng quản trị trình Đại hội đồng cổ đông thông qua kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2024.

Các chỉ tiêu dự kiến như sau:

Đơn vị: đồng

Chỉ tiêu	Đơn vị tính	Kế hoạch thực hiện
Vốn điều lệ	Đồng	530.000.000.000
Doanh thu	Đồng	150.000.000.000
Lợi nhuận sau thuế	Đồng	50.000.000.000
Lợi nhuận sau thuế/Doanh thu	%	33,33%
Lợi nhuận sau thuế/Vốn điều lệ	%	9,43%
Cổ tức	%	10%

Năm 2024, mặc dù toàn bộ nền kinh tế và lĩnh vực sản xuất kinh doanh của Công ty vẫn còn tương đối nhiều khó khăn nhưng với Công ty sẽ cố gắng để hoàn thành kế hoạch kinh doanh đã đề ra:

Về chỉ tiêu doanh thu: Năm 2024, dự kiến sẽ tiếp tục bán và bàn giao các lô đất tại Dự án Khu dân cư Mộc Bắc với tổng doanh thu ước đạt 90 tỷ đồng. Doanh thu từ hoạt động xây dựng và dịch vụ cho thuê nhà xưởng dự kiến đạt khoảng 60 tỷ đồng.

▪ Về chỉ tiêu lợi nhuận sau thuế: Kế hoạch lợi nhuận sau thuế của cổ đông Công ty sẽ là khoảng 50 tỷ đồng.

▪ Về chỉ tiêu cổ tức: Công ty dự kiến sẽ trả cổ tức trong năm nay tới các cổ đông khi kết quả kinh doanh có sự tăng trưởng nhiều so với năm trước với các lô đất thuộc Dự án Khu dân cư Mộc Bắc được bàn giao thêm và thu về dòng tiền.

3. Phương hướng hoạt động của Hội đồng quản trị và Ban Tổng giám đốc năm 2024

- Hoạt động của Hội đồng quản trị luôn trên cơ sở tôn trọng quy định pháp luật, với nguyên tắc đa số, trung thực và thận trọng để đảm bảo thực hiện tốt các Nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông thường niên;
- Xây dựng định hướng hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty theo Nghị quyết của ĐHĐCĐ 2024 nhằm đảm bảo hoàn thành tốt các chỉ tiêu kế hoạch năm 2024 và đạt mức tăng trưởng cao;
- Ban Tổng giám đốc nhận sự chỉ đạo của Hội đồng quản trị, tiếp tục đẩy nhanh hơn nữa tiến độ thực hiện ở các dự án đã và đang triển khai cụ thể như sau:
    + Dự án BT đường kết nối từ Ngã ba Hòa Mạc đến đường ĐH05 (từ trung tâm hành chính cũ đến khu Trung tâm hành chính mới) đã được thi công xong phần nền đường, toàn bộ hệ thống thoát nước ngang, một phần bó vỉa và dải phân cách cứng. Hiện tại dự án đã được UBND tỉnh Hà Nam xin chấp thuận cho gia hạn thời gian thực hiện do đang vướng mắc về khâu giải phóng mặt bằng. Công ty dự kiến sẽ triển khai hoàn thiện các hạng mục tiếp theo vào giữa 2024.
    + Đối với hai dự án đối ứng để hoàn trả vốn là: Dự án khu nhà ở Chợ Lương (19,7 ha) và Khu nhà ở đô thị Văn Xá (15,3 ha) hiện đã cơ bản thi công xong các hạng mục san nền, đường giao thông, kè đá, kè hồ, thoát nước mưa, thoát nước thải, kênh hoàn trả, kè tường chắn nền đường. Công ty đang tiếp tục hoàn thiện các hạng mục còn lại... Hiện tại, hai dự án cũng đã được Tổng công ty xin gia hạn tiến độ thực hiện.
    + Dự án khu dân cư Mộc Bắc (8,1 ha) đã đáp ứng điều kiện được chuyển nhượng quyền sử dụng đất và bắt đầu mang lại doanh thu từ hoạt động kinh doanh bất động sản cho Công ty từ cuối năm 2023. Năm 2024, Công ty tiếp tục triển khai bán và bàn giao các lô đất thuộc dự án này để đem lại doanh thu, lợi nhuận.

+ Tiếp tục phối hợp cùng Trung tâm phát triển quỹ đất thực hiện công tác đền bù GPMB DA 05 tuyến đường trục chính khu vực trung tâm đô thị Duy Tiên theo hình thức BT để Công ty có mặt bằng sớm triển khai thi công dự án. Đến cuối năm 2023, công ty đã thực hiện GPMB được gần 90% diện tích dự án. Công ty dự kiến xin giao đất để thực hiện trong Quý 2- 2024. Về thủ tục phê duyệt dự án đối ứng để hoàn trả vốn Dự án BT, hiện đã phê duyệt QH1/500 dự án Khu đô thị Trung tâm Duy Tiên (diện tích: 49 ha), Công ty đang hoàn thiện các thủ tục pháp lý phục vụ công tác lập dự án để trình phê duyệt...
+ Đối với Dự án khu nhà ở Tân Hà tại Thành phố Phủ Lý mà Tổng công ty tham gia liên danh tỷ lệ 33%. Dự án đang được trình phê duyệt cập nhật quy hoạch 1/500. Về công tác đền bù GPMB, hiện đã thu hồi được hơn 90% diện tích đất nông nghiệp. Công ty sẽ phối hợp cùng các bên liên danh và Trung tâm phát triển quỹ đất thành phố Phủ Lý và các đơn vị liên quan thực hiện nốt công tác đền bù GPMB để sớm hoàn thành để được giao đất và đi vào triển khai thi công xây dựng hạ tầng.
+ Về dự án Khu Khách sạn thương mại dịch vụ tại Khu đô thị Hòa Mạc, hiện tại Công ty đã cơ bản hoàn thiện phần thô, phần điện nước ngầm. Các công tác trát trong, trát ngoài, đắp vẽ, ốp lát cũng đang được hoàn thiện, dự kiến hoàn thành vào cuối năm nay.
+ Dự án Xây dựng Nhà xưởng cho thuê tại phường Châu Giang, thị xã Duy Tiên hiện đang thi công hạng mục san nền và nền móng đường trên phần diện tích các hộ dân đã nhận tiền đền bù, đến nay diện tích đền bù đã được trên 90% diện tích dự án. Công ty sẽ cố gắng đàm phán với các hộ dân còn lại để nhận đền bù để sớm được giao đất triển khai thực hiện dự án trong năm 2024.

- Ngoài mảng các Dự án mà Tổng công ty đã đang và sẽ triển khai, HĐQT công ty vẫn chú trọng vào lĩnh vực xây dựng công trình dân dụng, giao thông thủy lợi… sử dụng vốn ngân sách nhà nước, đây là mảng kinh doanh mà Tổng công ty đã gây dựng và hoạt động được từ những ngày đầu thành lập công ty nhằm tạo công ăn việc làm và thu nhập ổn định cho CBCNV trong công ty và duy trì hoạt động ổn định trong doanh nghiệp. Điển hình các công trình đã trúng thầu, đang và sắp triển khai như:
  + Xây lắp công trình: Xây dựng các tuyến đường khu vực điểm trường mới trường mầm non, tiểu học, THCS phường Bạch Thượng và tuyến đường tổ dân phố Ngũ Nội, tổ dân phố Giáp Nhất, phường Bạch Thượng;
  + Xây lắp công trình: Cải tạo, nâng cấp tuyến đường ĐH.13, thị xã Duy Tiên đoạn từ Trạm Y tế xã Mộc Nam (Km3+650) đến Đê Hữu Hồng;
  + Xây lắp công trình: Xây dựng hạ tầng kỹ thuật khu tái định cư phục vụ giải phóng mặt bằng dự án xây dựng tuyến đường nối từ nút giao ngã ba Hòa Mạc đến đường ĐH05 (từ Km0+00 đến Km2+560,41) tại phường Hòa Mạc, thị xã Duy Tiên;

+ Xây lắp công trình: Xây dựng điểm trường mới trường THCS phường Bạch Thượng, thị xã Duy Tiên phục vụ con em công nhân Khu công nghiệp trên địa bàn thị xã Duy Tiên, tỉnh Hà Nam.
+ Và một số công trình khác đang triển khai trên địa bàn tỉnh Hà Nam...

- Về khoản 10 tỷ đồng (1 triệu cổ phần) góp vốn vào Công ty Cổ phần Tân Cảng – Đồng Văn Hà Nam từ năm 2017 đến nay, Ban Tổng giám đốc nhận thấy không có hiệu quả trong việc mang lại lợi nhuận và dòng tiền cho Công ty khi hàng năm Công ty đều phải trích lập dự phòng tổn thất đầu tư do kết quả kinh doanh chưa tốt của công này. Chính vì vậy, Ban Tổng giám đốc đã báo cáo, đề xuất với HĐQT thực hiện thoái vốn tại Công ty Cổ phần Tân Cảng – Đồng Văn Hà Nam cho cá nhân hoặc tổ chức khác. Trong năm 2024, HĐQT dự kiến chuyển nhượng toàn bộ số cổ phần trên cho ông Nguyễn Minh Hoàn – Chủ tịch HĐQT với giá mỗi cổ phần là 11.000 đồng. Công ty sẽ sử dụng khoản tiền thu về để cơ cấu lại các khoản nợ vay.
- Đối với hoạt động quản trị doanh nghiệp:
  - Công ty tiếp tục cải thiện môi trường làm việc, duy trì công tác đào tạo nội bộ và đào tạo bên ngoài để nâng cao chất lượng nhân sự.
  - Áp dụng có hiệu quả văn hóa doanh nghiệp vào hoạt động hàng ngày của Công ty góp phần nâng tính hấp dẫn của môi trường làm việc.
  - Kiểm soát việc tuân thủ Điều lệ Công ty, các quy định nội bộ nhằm đảm bảo tính minh bạch trong hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty, tôn trọng quyền và lợi ích hợp pháp của cổ đông.

Trên đây là báo cáo của Hội đồng quản trị và Ban Tổng giám đốc Công ty trong năm 2023, kế hoạch và phương hướng hoạt động cho năm 2024, kính trình Đại hội đồng cổ đông nghiên cứu, xem xét và thông qua.

Kính báo cáo Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2024./.

TM. HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ

CHỦ TỊCH

Nguyễn Minh Hoàn